

## ESTUDIO DE CASO

### Asociación de Productores Orgánicos de Vinces APOVINCES

#### *“Autogestión y fortalecimiento asociativo de base familiar campesina en la producción de cacao”*

*(...) cuando la universidad abre las puertas a los pequeños agricultores indirectamente si estamos haciendo lo que deberíamos hacerlo directamente, tratando de evitar esa migración, tratando de evitar que el estudiante que se forma en la carrera de agronomía que van directamente relacionadas con las actividades en el campo, ese profesional pueda contribuir o retribuir eso que aprendió a su gente y al país entero.” (Entrevista Gonzales, G. APOVINCES, 2014)*

#### Región con potencialidad agrícola

San Lorenzo de Vinces es su nombre fundacional, en 1845 nace como cantón de la provincia del Guayas, y en 1860 con la creación de la provincia Los Ríos pasa a formar parte de esta. Vinces es uno de los cantones más antiguos de la provincia de Los Ríos.

Ubicada en la zona costera con particular riqueza hídrica. Por sus linderos traspasan importantes ríos que bajan desde la serranía ecuatoriana hasta formar el río Guayas en la provincia que lleva el mismo nombre, ríos como Catarama, Pita y Vinces hacen del territorio un lugar con particular riqueza agrícola.

Vinces se encuentra a una distancia de 100 km de Guayaquil y a 362 km de Quito capital de la República del Ecuador, a una altitud promedio de 28 msnm. Junto a Baba y Palenque son cantones con una larga historia en la producción de cacao y arroz, por poseer zonas anegadas y suelos con altos nutrientes, fue ocupada por grandes haciendas cacaoteras a partir del siglo XIX.



## **De la lucha campesina por la tierra a la conformación de una asociación**

La Asociación de Productores Orgánicos de Vines –APOVINCES-, surge del proceso organizativo de los años 60 y 70 de lucha campesina por la tierra, en la actualidad la asociación aglutina a casi 300 socios/as legalizados de los cantones Baba, Palenque, Pueblo viejo y el mismo Vines, además de 300 a 400 productores en tránsito. Formalmente la APOVINCES nace con Acuerdo Ministerial el 26 de Abril de 2006. Los principales productos cultivados por la asociación son cacao, maíz duro, arroz, soya y frutales.

## **La tradición cacaotera en la región de Vines**

La Asociación de Productores Orgánicos de Vines habita en los cantones Baba, Palenque y principalmente en Vines, en este último se ubican en su mayoría en la parroquia Antonio Soto Mayor. Según el Censo de Población y Vivienda del año 2010 (INEC, 2010), en Vines existen 71.736 habitantes, donde el porcentaje mayoritario de la población (el 46,62%) se auto identifica culturalmente como montubia. El pueblo montubio, con la Constitución de la República del Ecuador de 2008, son reconocidos bajo los derechos colectivos y el Convenio 169 de la OIT.

La distribución de la población por rubros establece que el 40,79% de la población se dedica a trabajos no calificados y un 15,52% a la agricultura y actividades pecuarias (INEC, 2010); de los datos y la participación en el campo, se concluye que la población de Vines en su mayoría está dedicada a actividades agropecuarias, directa o indirectamente. Se conoce que tan solo el 7,45% accede al Seguro Social Campesino y que el 80,13% no posee ningún seguro.

Un dato importante que ubica al cacao como producto eje de la APOVINCES, es la generación de trabajo en comparación a la producción bananera, el cacao supera por varios puntos porcentuales respecto al banano en la generación de empleo, en el año 2010 por ejemplo, habrían generado 41.019 plazas de empleo, frente a 39.008 que demandó el monocultivo bananero. La comparación se aleja aún más en el empleo de trabajo familiar, en donde el cacao supera con 51.816 frente a 1.217 plazas (SINAGAP, 2010) de empleo.

## **Decreto 1001: la expropiación de tierras y la conformación de cooperativas y asociaciones**

Caracterizar el proceso organizativo de la Asociación de Productores Orgánicos de Vines es conocer la historia de resistencia de familias campesinas que han visto en la organización la posibilidad de conservar sus territorios y modos de vida, familias montubias con una larga historia de lucha por la tierra.

La cuenca baja del río Guayas es reconocida como una de las zonas con mayor riqueza agrícola en el país, sus fuentes naturales motivaron el asentamiento de grandes haciendas desde tiempos de la colonia. Con más certeza se conoce que desde inicios del siglo XIX familias europeas y norteamericanas ocuparon las tierras de Vines para instalar haciendas para la producción de cacao direccionado a la exportación. En la década de los 60 de aquel siglo se vivió el boom cacaotero forjando una naciente clase burguesa de tipo comercial y bancaria. Fue una época en donde el Estado de la nueva República, poco se interesó por el fomento del mercado interno y se concentró en ocupar espacios en el mercado internacional. Las condiciones precapitalistas de producción ofertaban mano de obra barata para inversores extranjeros que vieron en Vines la posibilidad de participar del aprovechamiento de la renta diferencial que dejaba la producción cacaotera.

El debilitamiento de los mercados externos propició la caída de las exportaciones de cacao, con los años, el cultivo de cacao fue desplazado por plantaciones de banano para mercados internacionales. Si bien los productos cambiaron, la concentración de la tierra y la explotación de la mano de obra permanecieron dibujando la realidad de la población vinceña.

Cuando cesó la expansión de la gran propiedad para el agronegocio bananero, la lucha social por la tierra tuvo sus primeras voces. La Reforma Agraria de los 60 y 70 modificaron de cierta forma las relaciones de producción alrededor del agro en el Ecuador, sin embargo, la normativa nacional que impacto de forma directa sobre la provincia de Los Ríos fue el Decreto 1001 que dispuso el reparto inmediato de las haciendas de la región costa, esencialmente aquellas dedicadas al cultivo de arroz. El tejido campesino se consolidó con la creación formal de asociaciones y cooperativas para acceder al reparto de tierras.

De aquel proceso, nace la Unión de Organizaciones Campesinas de Vinges y Baba –UNOCAVB- en 1980, agrupaba a alrededor de 60 cooperativas campesinas de primer grado productoras de arroz, maíz, cacao, yuca, frutales, etc. provenientes de los catones Baba y Vinges; el objetivo de la organización fue crear un sistemas colectivo del proceso de organización campesina de Los Ríos y Vinges, se da bajo un contexto territorial de predominio bananero en formato agroempresarial, pues si bien se gestan experiencias de almacenamiento y comercialización asociativa desde la agricultura familiar, es de notar que dicho proceso no deja de tener influencia del capital agroempresarial y sus consecuentes relaciones de producción, tanto es así que mucha de la mano de obra requerida en el monocultivo bananero, viene de las almacenamiento, pilación y comercialización de arroz y maíz; además de disponer la repartición de tierra entre sus socios.



“...estamos hablando de miles de personas, cientos de familias, que producían arroz, maíz y cacao, entonces ellos pusieron esta compra comunitaria, ese local se llama “La Casa Comunitaria...” (Entrevista Cerezo, J. presidente APOVINCES, 2013).

Con auspicio de la cooperación internacional logran aglutinar a cientos de familias campesinas para comercializar de forma asociativa y comunitaria, de dicho proceso nace el centro de almacenamiento ALMA UNIÓN, a través del centro que habría sido uno de los más grandes de la región costa, lograron controlar la cadena de producción y comercialización de arroz (Chipantasi, 2014:68), conseguían vender hasta Colombia



con un 6% máximo de grano partido.

Algunos de los dirigentes de la UNOCAVB participaron en elecciones populares en aquellos años, sus nexos con movimientos sociales y partidos políticos fueron poco a poco desvaneciendo los objetivos organizativos de la unión de campesinos de Vines y Baba. Conflictos internos sobre tierras y actos de corrupción terminaron por desaparecer a la UNOCAVB en 1990.

Con algunas de las personas que quedaron de la disolución de la UNOCAVB y que accedieron a la tierra por los procesos de lucha de los 60, en el año 2000 inician el surgimiento de la Asociación de Productores Orgánicos de Vines, se habría gestionado reuniones y talleres para que en el año 2005 se consolide formalmente la APOVINCES.

### Asociación de Productores Orgánicos de Vines APOVINCES

La APOVINCES está conformada por campesinos/as pequeños propietarios, con una extensión promedio de 8 ha de terreno, cultivan de forma diversificada banano, yuca, maracuyá, arroz, y demás productos de la zona. Pese a no apostar por el monocultivo, han puesto como su producto eje al cacao nacional fino de aroma para la exportación.



“...la comercialización asociativa, la capacitación en la asociatividad, es ahí la parte más importante y más difícil, porque la idea de la asociatividad es muy precaria, es quizás el mayor problema que hay...”. (Entrevista Cerezo, J. presidente APOVINCES, 2013).

Del arduo trabajo de fortalecimiento asociativo, ven la necesidad de reducir la cadena de intermediación, para así mejorar los ingresos de los asociados, el mecanismo adoptado fue la obtención de certificaciones internacionales, con esfuerzo, hasta el momento han obtenido la certificación orgánica CERES, agroecológica RAIN FOREST y



de comercio justo FLO. Los tres sellos otorgan al producto de la APOVINCES un precio único en la provincia y de los más altos en el país, compiten con trasnacionales de producción confitera y comercializadoras privadas de cacao, la organización campesina impone el precio tope del quintal de cacao en la zona.



“...el tema de la asociatividad es bueno y aquí están las pruebas, de 70 dólares hemos llegado a 150, donde van a conseguir esto, usted ya no seca cacao en la finca sino que lo trae, hablamos de la calidad del cacao y de la productividad de la finca, el otro tema que hablamos es sobre la agricultura limpia, de disminuir los impactos, especialmente dirigido a ingeniería de impactos ambientales en la actividad agrícola...” (Entrevista Cerezo, J. presidente APOVINCES,

2013). De forma asociativa tratan temas como mejoramiento productivo (podas y más), almacenamiento, secado y comercialización; además de continuas capacitaciones y un minucioso trabajo de cuidado orgánico y agroecológico.

## Línea del tiempo



## Alianza estratégica con la Universidad

La APOVINCES nace y subsiste sin apoyo internacional o gubernamental, todo lo obtiene a través de la autogestión. Una vez asociados, vieron la necesidad de hallar un lugar para el acopio y procesamiento del cacao, el Ing. Julio Cerezo quien es presidente de APOVINCES había sido docente universitario, a través de sus nexos logra que el

Rector de la Universidad de Guayaquil acepte firmar un convenio con la asociación campesina de Vines. En el convenio se accede al préstamo de instalaciones universitarias para el acopio y secado de cacao, la asesoría universitaria (por la Facultad de Agronomía) para el sostenimiento de la calidad del producto, y la disponibilidad de la asociación para que los estudiantes realicen prácticas y tesis con los agricultores/as. El convenio fue firmado y hasta el momento ha sido una alianza exitosa de corresponsabilidad con la sociedad.

El vínculo con la Universidad otorga a la APOVINCES un respaldo de calidad en su producción y ha sido un referente importante para la obtención de las tres certificaciones. La asociación retribuye económicamente el apoyo técnico que brinda la Facultad de Ciencias para el Desarrollo de la UG y además presta las propiedades de sus asociados para prácticas de mejoramientos de semillas.

“En ese momento la universidad acepta el reto, suscriben el convenio por dos años, (...) en lo que es la asociación ha sido muy valioso en el sentido en que el cacao de APOVINCES sale con la garantía de la universidad, porque si no reúne los parámetros de calidad el cacao no sale, de ahí la importancia de esa vinculación entre la asociación y quienes los acoge que es la universidad, la universidad ve sus necesidades y lo que hace es cumplir con la sociedad...” (Entrevista Gonzales, G. APOVINCES, 2014).



La alianza entre la Universidad y la APOVINCES ha permitido rebasar la visión academicista de la formación de profesionales en las carreras de agronomía y medicina veterinaria, ha brindado a los estudiantes la posibilidad de ensayar emprendimientos en sus propias fincas familiares, ven en el ejemplo asociativo de la APOVINCES un modelo posible de mejoramiento de la

producción, para así no abandonar el campo por la búsqueda de empleo a la ciudad.

El modelo de convenio entre la Asociación de Productores Orgánicos de Vinces y la Universidad de Guayaquil –extensión Vinces-, es única en el país y ha funcionado de forma satisfactoria para las ambas partes y para la sociedad vinceña.

Todos los factores mencionados permiten que el cacao sea comprado a un mayor a los campesinos. En el año 2012 la APOVINCES alcanza la comercialización directa, prescinde de los apoyos intermedios para la exportación del cacao, y logra negociar y vender directamente con empresas suizas, empresas que se ven atraídos por las certificaciones que ostenta la APOVINCES y por el cobijo de la Universidad Estatal de Guayaquil.



El campesino/a obtiene un pequeño monto adicional al precio estándar por el quintal de cacao, además que las empresas certificadoras entregan premios anuales a la calidad del trabajo de la APOVINCES, premios que son administrados también de forma asociativa.

“[sobre evitar la emigración de la juventud de Vinces]... cuando la universidad abre las puertas a los pequeños agricultores indirectamente si estamos haciendo lo que deberíamos hacerlo directamente, tratando de evitar esa migración, tratando de evitar que el estudiante que se forma en la carrera de agronomía que van directamente relacionadas con las actividades en el campo, ese profesional pueda contribuir o retribuir eso que aprendió a su gente y al país entero, entonces indirectamente diría que si estamos actuando en ese sentido, no lo tenemos escrito, pero sí estamos actuando.” (Entrevista Gonzales, G. APOVINCES, 2014).

En el 2012 el Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior CEEACES, tras un proceso de valoración universitaria, decide cerrar la extensión en Vinces de la Universidad Estatal de Guayaquil debido a que, según sus parámetros de evaluación, no cumple con los requerimientos mínimos para



la ofertar de educación superior. Dicha resolución preocupa de sobremanera a la comunidad universitaria de Vinces y a la APOVINCES, pese a considerar un proceso injusto de valoración por la inobservancia de particularidades de las carreras de agronomía y medicina veterinaria, además de los aportes a la investigación y a los campesinos/as de Vinces, la extensión cerró sus puertas hace dos años atrás, en la actualidad funciona con los estudiantes matriculados antes de la orden de cierre. Las gestiones por parte de las autoridades de la Facultad de Vinces y la APOVINCES son innumerables para evitar el cierre definitivo de la extensión, esperamos que la labor rinda frutos positivos para sostener la educación superior de la juventud de Vinces y sus alrededores.

Pese a los conflictos, en septiembre de 2014, estudiantes de la extensión Vinces de la Universidad de Guayaquil, ganan el II Concurso de Reconocimiento a la Investigación Universitaria: Galardones Nacionales 2014, en la categoría de investigación científica. Los estudiantes con el apoyo docente y de la APOVINCES plantean crear un banco germoplásmico de árboles élitos de cacao nacional (*Theobroma cacao* L), recolectaron ramas de 50 mazorcas de las propiedades de los socios de la APOVINCES en Baba, Palenque y Vinces, con posteriores siembras en laboratorio lograron plantas madres resistentes a enfermedades.

Los/as campesinos/as que integran la Asociación de Productores Orgánicos de Vinces muestran formas de resistencia a través de la comercialización asociativa de cacao, y la producción diversificada con el trabajo familiar en sus huertas. Los esfuerzos asociativos, la obtención de las certificaciones y el convenio con la Universidad de Guayaquil, son estrategias positivas que les permiten garantizar el acceso a sus territorios, evitar la migración de la población joven, mejorar los ingresos de sus familias y conservar los elementos culturales de su territorio montubio. En una zona de predominio agroempresarial bananero, la APOVINCES sostiene un proceso organizativo que protege a la agricultura familiar y campesina; reproduce la producción de



cacao nacional fino de aroma sin la cadena de intermediación; se vincula con

estudiantes universitarios de sus zonas; alejado de la lógica política partidista, ofrece un producto orgánico, agroecológico y de comercio justo hacia la mercado mundial, llenando de orgullo al país entero.

## Créditos

Agradecimientos por el apoyo brindado a la Asociación de Productores Orgánicos de Vinges.

Ing. Julio Cerezo, Presidente de la APOVINCES, 2013.

Ing. Gardenia Gonzales, Representante de la Facultad de Ciencias para el Desarrollo como parte del Convenio con la APOVINCES, junio del 2014.

Sistematizado por Melissa Ramos Bayas, Investigadora SIPAE

Sistema de Investigación sobre la Problemática Agraria del Ecuador SIPAE

Con colaboración de Bryan Patiño Galárraga y Viviana Quispe

## Referencias Bibliográficas

Instituto Ecuatoriano de Estadísticas y Censos INEC, Censo de Población y Vivienda 2010.

Sistema de Información Nacional del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. <http://sinagap.agricultura.gob.ec/>.

Hipantasi, Ligia (2014). Artículo “La agricultura y la organización social campesina, caso de la Asociación de Pequeños productores Orgánicos de Vinges -APO Vinges-”, en el libro Trabajo Familiar y Organización Campesina. SIPAE. Ecuador.