

ESTUDIO DE CASO

Huancalle: el florecimiento de oportunidades

La experiencia familiar de Narciso y Segundina

“La mejora se ve en el ingreso económico, antes solo trabajaban [en la comunidad] maíz y papa para el consumo, no trabajaban en gran cantidad. No trabajaban cebolla, no trabajaban zanahoria. Entonces solo los varones salían a trabajar en construcción, hacia Cusco, Pisac, Calca o dentro de la misma comunidad. La mujer se quedaba en la casa a cuidar los hijos, ver el ganado. No había en que trabajar. Pero ahora sí hay. El hombre trabaja en la ciudad, ya sea en construcción o en cualquier cosa y la mujer se dedica al cultivo de flores y hortalizas mejorando el ingreso y automáticamente mejora la educación, la salud para la familia”.

(Monica Raya Poma, Comunidad de Huancalle, 2015)



Fuente: Familia Raya Poma

En el Valle Sagrado de los Incas



La comunidad de Huancalle se encuentra dentro del distrito de Taray, que hace parte de la sub cuenca de Quesermayo, en la provincia de Calca a 27 kilómetros de la ciudad de Cusco (aproximadamente 45 minutos de viaje). El ingreso a la comunidad se realiza por la carretera que ingresa al circuito del Valle Sagrado, pasando por Sacsayhuaman, Tambomachay, sobre la ruta Cusco – Pisac, hacia un desvío de 500 metros.

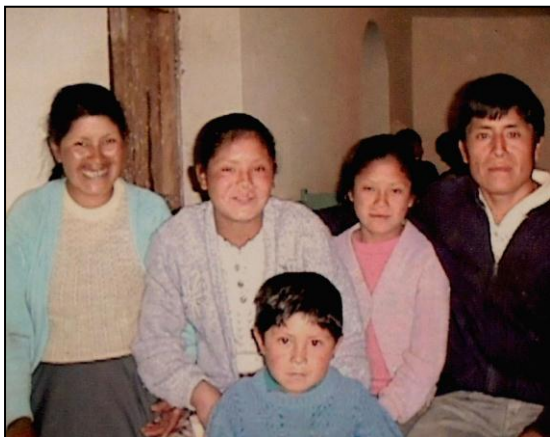
La región donde se ubica la comunidad se constituye en un territorio con un potencial para los cultivos agrícolas. Desde la época Inca, la sub cuenca del Quesermayo, se constituía en uno de los territorios más preciados para el desarrollo de la agricultura. Se constituían en los emporios de productividad agrícola para el imperio.

El Valle Sagrado fue uno de los principales puntos de producción por la riqueza de sus tierras. En la actualidad es el lugar donde se produce el mejor grano de maíz.



Fuente : Cedep Ayllu

Propiedad colectiva de la tierra



Fuente: Familia Raya Poma

La experiencia del matrimonio de Narciso Raya y Segundina Poma es un acceso a tierras de tipo familiar, en su condición de comuneros son usufructuarios de las tierras colectivas dentro de la comunidad de Huancalle. Comunidad que posee un título de reconocimiento, otorgado al año 1821. Posteriormente adquiere el título de propiedad colectiva durante el proceso de Reforma agraria el año 1975 donde existió una conversión de las Haciendas a unidades asociativas y de propiedad social. Huancalle es beneficiada con la entrega de tierras perteneciente a una Hacienda, bajo la figura de empresa comunal más 39 cabezas de ganado lechero. La comunidad posee reconocimiento

jurídico (R.S N°140).

Narciso y Segundina forman parte del grupo de jóvenes que fueron registrados en el patrón comunal en 1984, tras evaluar su participación en la comunidad por un tiempo de dos años a su retorno a la comunidad.

Posteriormente, el año 2010, hubo una reubicación de la comunidad en otros terrenos a raíz de los desastres naturales en la región que conllevaron a la caída de un cerro (huayco) sobre Huancalle. Fueron beneficiarios de la adjudicación de tierras otorgadas por el Ministerio de Vivienda y Construcción. Se realizó una lotización de las tierras para beneficiar a cada una de las familias y de esta gestión poseen un croquis y un mapa de sus terrenos. Para este trámite cada familia pago 5 soles más un cuy a los técnicos que elaboraron estos planos.

Características demográficas y culturales descriptivas de la población involucrada

La familia Raya Cruz está conformada por Narciso Raya de 50 años su esposa Segundina Poma de 48 años. El matrimonio con 24 años de casados tiene tres hijos. Dos mujeres y un varón. Las dos hijas viven en la misma comunidad. Irma de 29 que tiene un niño llamado David de siete años. Mónica la otra hija con 26 años, cuenta con un cargo dentro de la Junta directiva de la Comunidad. Ambas se dedican a la agricultura. Mientras que el varón Rosinaldo de 20 años vive en Cusco y se encuentra estudiando inglés y gastronomía.

La comunidad de Huancalle

Cuenta con 450 habitantes entre adultos y niños. Tiene una presencia importante, pero no predominante, del quechua, respecto a otros idiomas como lengua materna.

Trabajo comunal

Se mantiene el trabajo de las faenas, de arreglo y mantenimiento de caminos, acequias, construcción de diferentes obras, que beneficien a la comunidad y en las labores agropecuarias y de construcción de casas familiares se mantiene el Ayni, el principio de reciprocidad que consiste en el préstamo y devolución de mano de obra.

Economía familiar

La principal actividad económica para las familias de Huancalle es la agricultura, seguida de la ganadería, y la crianza de animales menores. Otros ingresos se obtienen de actividades como el empleo en construcción para el caso de los hombres, que se trasladan hasta la ciudad de Cusco y la venta de mano de obra a los productores que están intensificando su producción dentro de la comunidad. Según las actividades desarrolladas algunas familias perciben mayores o menores ingresos. Para el caso de la familia Raya Cruz los ingresos se generan en su mayoría de la agricultura.

Son frecuentes las migraciones temporales, especialmente de los jóvenes, hacia los valles para el trabajo de cosecha de coca, café y cacao. En Madre de Dios, la migración se orienta a la extracción del oro y en Cusco en la construcción civil u otros pequeños servicios.

Educación

La comunidad anteriormente contaba con un colegio a nivel primario. Sin embargo, muchos de los padres, consideran que el estudio era mejor en la ciudad y debido también a la proximidad optan por enviar a sus hijos hasta allá. Actualmente el colegio cuenta con poco alumnado.

Salud y sistema de desagües

Existe un puesto salud, a la vez que se gestiona en Lima, la aprobación para la construcción de un centro de salud nivel 1.2, el terreno donde se proyecta la construcción fue donado por la comunidad. Por otro lado, se construye una cancha deportiva.

Las viviendas no cuenta con un sistema de alcantarillado, en vez de eso se instalaron bio gestores¹ hace aproximadamente cinco años. Lamentablemente este sistema no es efectivo y actualmente las viviendas son afectadas por el olor que se despiden del interior de los mismos. No obstante, existe un proyecto para un desagüe y sistema de alcantarillado desde la parte de arriba de Quesermayo hasta Taray, para ello se cuenta con un comité de gestión.

¹ Un biogestor de desechos orgánicos que consiste en un contenedor cerrado, hermético e impermeable, dentro del cual se deposita el material orgánico a fermentar.

Organización

Para 1982 existían problemas de organización en la comunidad, caracterizada por una escasa participación de los comuneros en las asambleas y en las faenas comunales. Había una falta de legitimidad y autoridad de los dirigentes que no realizaban un manejo adecuado de los documentos comunales. Se presentaban problemas inter comunales debido a la falta de delimitación definitiva de territorios y la falta de reconocimiento de algunas comunidades.

Si bien contaban con estatutos los mismos no eran conocidos, discutidos ni analizados por los comuneros. La región tenía mínima presencia del Estado hasta la década del 90.

Las organizaciones de base no tenían articulación intercomunal, asimismo no existía relación entre los gobiernos locales y las comunidades campesinas. Como las organizaciones al interior de las comunidades se conforman por la necesidad de gestión, muchas de ellas se organizaban para un fin específico, por ello muchas de ellas eran eventuales, lograban el objetivo y se desarticulaban.

La participación de las mujeres campesinas era prácticamente nula en la vida comunal. Y su papel se concentraba en cumplir con las labores domésticas.

Pero hacia 1994, emerge un cambio con el ingreso y participación de los jóvenes comuneros, lo que permitió mejorar las condiciones organizativas dentro de la comunidad.

Actualmente la organización comunal está conformada por una asamblea, como la máxima instancia, donde se eligen las autoridades y representantes comunales, se sanciona, se resuelven conflictos distintos asuntos. La comunidad cuenta con una junta directiva integrada por siete miembros (Presidente Vicepresidente, Secretario, Tesorero, Fiscal y dos Vocales) elegidos en asamblea general por una gestión de dos años de gobierno comunal y comités especializados. Un consejo de administración y un consejo de vigilancia, se conforma de una sola directiva comunal y el establecimiento de organizaciones funcionales a su interior, que surgen de acuerdo a necesidades específicas de gestión.

Historia de la demanda y estrategia de acceso

El inicio juntos

Narciso y Segundina comenzaron jóvenes su matrimonio. Él con 17 años y ella con 15 deciden convivir durante dos años, después deciden casarse. Ya llevan 24 años de matrimonio. Narciso reflexiona sobre lo duró que fue para ellos comenzar, sobre todo porque no contaron con el apoyo de sus padres. A esto se suma que no poseían un terreno o vivienda dentro de la comunidad, pese a los esfuerzos de generar ingresos a partir de trabajos eventuales. Al respecto comenta *“sin tener nada hemos vivido, no tenía plata seguro, aquella*



Fuente: Familia Raya Poma

vez yo tenía un trabajo que era cargar arena en la playa, entonces no tenía, ni casa, ni terreno para trabajar; ella también empezó a trabajar, inclusive vivimos tras la mala voluntad de nuestros padres, porque no querían que vivamos y yo era mal visto por su familia, porque mis padres se dedicaban al trago, no trabajaban mucho por la pobreza; sus papás de mi esposa trabajaban. Entonces mi familia era mal vista, inclusive la mamá de mi esposa lo desheredo, le dijo así tú vas a vivir con este hombre olvídate de venir a mi casa y así contra viento y marea vivimos e inclusive nos perdimos contra la mala voluntad de nuestros papás”.

Deciden probar suerte fuera de la comunidad. El año 1982 viajan hacia el pueblo de Quillabamba centro importante de comercio y actividad agrícola en busca de fuentes laborales. Quillabamba, junto a Cusco y Madre de Dios son destinos de fuerte migración de carácter temporal en la búsqueda de oportunidades de trabajo. Al respecto Narciso comenta *“hacia la selva nos fuimos a trabajar, al valle a la selva y estábamos tres meses por el lado de Quillabamba yo trabajaba en la chacra y ella estaba en la cocina esas veces el que nos contrataba nos daba el cuarto y la comida”.*

La apuesta por el retorno



Vista panorámica de los cultivos
Fuente: IPDRS

Al cabo de tres meses, optan por volver a la comunidad, donde se instalan inicialmente en una pequeña vivienda ubicada dentro de la casa de la madre de Narciso, sobrellevando nuevamente las dificultades y la relación conflictiva con los familiares de ambos *“aquí [en la comunidad] todavía no teníamos casa, aquí pasados tres meses volvimos (...) como siempre sus papás [de Segundina] no querían que viviéramos y llegamos a la casa de mi mamá [ella] tenía una chozita y nos prestó, pero como tomaba mi Mamá, cada vez que tomaba, nos tenía que botar de la casa, me decía tienes mujer, tú tienes que trabajar, hazte tu casa, igual mi hermana, que ahora se ha muerto; me decía para mí ha sido esta casa, para mí lo ha hecho mi Papá. Techito de paja tenía para entonces”.*

Las condiciones para la pareja al inicio fueron duras ya que la principal fuente de ingresos la obtenían del trabajo de Narciso cargando arena, donde generaba alrededor de quince y veinte soles. El dinero solo servía para cubrir los gastos de alimentación y esta situación no les permitía aún vislumbrar la posibilidad de contar con una vivienda propia. Segundina por su parte se encargaba de las tareas domésticas dentro de la casa. Al tiempo de dos años de residencia en la comunidad, en 1984 la pareja puede adquirir un terreno como usufructuarios.

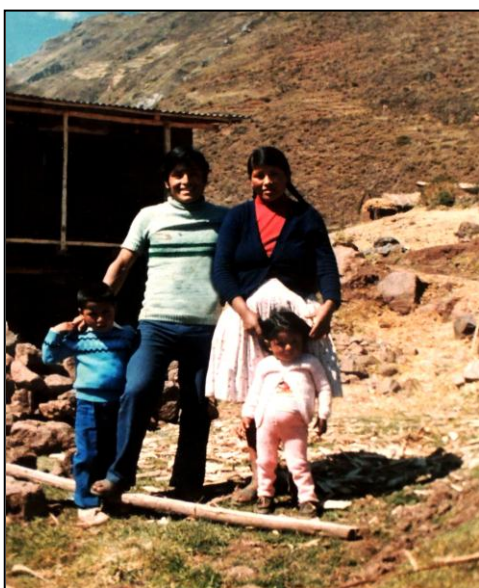
No obstante, el año 2010, producto del incremento de las precipitaciones fluviales hubo un gran desembalse en el río Quesermayo ocasionando desbordes, deslizamiento y producto de un Huayco (caída de un cerro) sobre la comunidad generando un desastre de gran magnitud, ocasionando pérdidas de vidas humanas y materiales. En el caso de Huancalle hubo una

pérdida total de las viviendas, fracturamiento del puente, pérdida de áreas de cultivo y el colapso de la carretera asfaltada ruta Cusco-Pisac.

Ante ello, fueron reubicados y beneficiados con la adjudicación de nuevas tierras. La adjudicación fue realizada por el Ministerio de Vivienda y Construcción. Se realizó una lotización a cada uno de los comuneros. Cada familia posee un croquis y un mapa de sus terrenos. Para este trámite canceló solo la elaboración del mapa a los técnicos encargados el valor de 5 soles más un cuy.

A partir de ese momento empezaron a proyectar la construcción de una vivienda, que pronto pudo verse materializada ya que contaron con la colaboración de otros vecinos para la construcción. *“para ese entonces ya había sido comunero en esta comunidad y sacamos este terrenito era chacra espinas y piedras de eso comencé a trabajar el ayni, esa vez bastante había y minka con los compañeros de acá.”*

El nuevo hogar



*La primera edificación de la vivienda
Fuente: Familia Raya Poma*

Narciso tomo la determinación de concretar la construcción de su casa, mediante un préstamo del banco a través de su madre ya que no contaba con documentos. Lo cual le permitirá comprar los materiales de construcción. *“eso me sirvió para comprarme calamina, para comprarme una máquina de coser, con eso nos compramos techito nos pusimos entonces, recién tuvimos casa, como éramos comuneros este sector se ha lotizado sin costo alguno solo había que poner cuota para mandar a hacer el plano esa vez cinco soles de oro era esa vez esa plata teníamos que pagar más un cuy para invitar a los ingenieros, entonces eso di y así sacamos este terreno”.*

Pronto y con la colaboración de sus vecinos que le decían *“vamos a hacer, hay que trabajar, haz tu casita”* el sueño de contar con una vivienda se materializa.

Inicialmente la vivienda tenía un espacio para cocinar y otro para dormir, más adelante se fueron agregando otras habitaciones.

Sobre la edificación Narciso recuerda *“[La vivienda] era de dos plantas pero de media agua, techo de calamina, había nomás un cuartito, en los bajos nos cocinábamos y arriba teníamos para dormir y después hicimos otra casita, aquello de enfrente de eso [señala la vivienda antigua donde actualmente vive su hija mayor] queda todavía de la otra casa, abajito lo hemos hecho adentro tengo otro de dos niveles también y posterior esto lo hicimos [señala la construcción de la vivienda actual]”.*

Al presente, en la vivienda residen Narciso y Segundina junto a su hija y nieto, en dos espacios independientes.

La experiencia y los cambios que atravesó la familia Raya Poma, están ligados, en gran medida al proceso de transformación organizativa dentro de la comunidad de Huancalle, ya que Narciso formó parte de la nueva generación de comuneros que asumieron la responsabilidad de dar soluciones a las principales problemáticas que atravesada por este entonces la comunidad. La transformación permitió que las familias mejoraran las condiciones, respecto a la productividad de sus cultivos y por ende la mejora en sus ingresos económicos.

Dinamización de la producción agropecuaria



Cultivos obtenidos con el sistema de riego por aspersión
Fuente: IPDRS

Tanto Huancalle como el resto de las comunidades que componen la Cuenca del Quesermayo hasta antes de la década de los 80 se caracterizaban por la escasez y deterioro de los recursos naturales, lo cual no les permitía tener una producción mínima de cultivos para satisfacer las necesidades de la familia ni menos para la venta. A esto se agregaba la problemática del agua deficitaria para cubrir la demanda de riego. En la zona se producía solo maíz de baja calidad y granos pequeños.

Cedep Ayllu realizó el acompañamiento a las comunidades de la Cuenca del Quesermayo durante este proceso de transformación entre

los años 1984 al 2007. Las acciones que se llevaron adelante contribuyeron en mejorar la actividad agrícola y consistió en desarrollar infraestructuras y tecnología productiva (enfocada principalmente a la ampliación y mejora de los sistemas de riego), ampliación de la oferta y mejora de los productos agrícolas locales, el manejo sostenible de los recursos naturales (riego, conservación y forestación), una mayor articulación de las comunidades campesinas, el fortalecimiento de las organizaciones locales y la inclusión de la mujeres en los procesos organizativos. Esto en un contexto donde había una ausencia del Estado (década de los años 80).

Lucha por el agua y la implementación de riego por aspersión

La problemática respecto a la escasez de agua fue el punto neurálgico y de conflicto entre algunas de las comunidades de la zona, pero a la vez fue el factor de cambio. Varias fueron las acciones llevadas adelante en la búsqueda de dar soluciones al respecto.

Anteriormente se realizaba el riego a gravedad y solo se regaba con lo que daba de la cuenca de Huaracamayo. Esa agua se compartía entre tres comunidades (Quekayo en la parte alta, en la parte media Huata y baja Huancalle). Sin embargo el recurso no era suficiente para satisfacer las necesidades de riego de las comunidades. A esto se suma que no existía una

organización entre comunidades y dentro de las mismas. En tal sentido, la lógica era que regaba quien primero llegaba a la toma de agua. El conflicto para el caso de Huancalle se dio con la comunidad de Huata. Por lo que vieron necesario que debían realizarse negociaciones y acuerdos, respecto al uso del agua, a partir de la organización de Comités de Riego que establezcan los tiempos para la utilización del recurso. Es así que acuerdan un cronograma de uso designando el mes de julio para que la comunidad de Huata realizará el riego y quedando agosto, septiembre y noviembre para Huancalle, a quien se le otorgaba más de un mes, ya que las extensiones de sus cultivos eran más grandes. En ambas comunidades solo se sembraba maíz y después se introdujo la papa maway, logrando dos cosechas al año. Para la papa maway se requería de 3 a 5 veces al día; estos cultivos se alternaban con la siembra de pastos y cebadas destinadas al mercado.

Con el pasar del tiempo nuevamente la disminución y falta de agua obligaron a los comuneros a pensar en otras soluciones. En esta fase, la iniciativa de dar solución a la falta de agua para riego incluyó la participación de cuatro comunidades: Huancalle, Huata, Quekayo y Llaquepata. El trabajo consistió en traer agua desde un reservorio mediante una tubería. La distancia era de 6 kilómetros, para ello se aperturaron zanjas y se realizó el entubado. El proceso fue complejo pues se tuvo que negociar el paso de la tubería por otras comunidades y terrenos privados y realizar un acuerdo que involucro al alcalde distrital y el provincial. Posterior a la realización de una asamblea, convocada por el Comité de la Cuenca de Huaracamayo y la elaboración de un acta se dio inicio a las obras. El trabajo duro dos días, y las comunidades pusieron la mano de obra conformada por la participación de todas las familias de las cuatro comunidades involucradas.

Estas acciones pudieron llevarse a cabo por la renovación y el ingreso de jóvenes comuneros en la Directiva de las comunidades, que sumaron acciones en beneficio de todas las comunidades involucradas, superando incluso otras problemáticas instaladas como el alcoholismo.

No obstante, la obra no solucionó del todo el problema y aunque para ese entonces ya se tenía instalado el sistema de riego por aspersión con la colaboración con Cedep Ayllu que también había colaborado con la instalación de un reservorio de agua en la cabecera de la cuenca. El agua que llegaba era sucia y dificultaba la utilización de los aspersores, ya que los tapaba.

En tal sentido, y como otra acción, los comunarios deciden apoyar a uno de los candidatos a alcalde en ese tiempo, con la condición de una vez elegido pueda ayudarles en la construcción de un reservorio de agua más próximo a sus comunidades. En estas gestiones participó Narciso raya como el primer presidente de la Comisión de Regantes junto a su hermano Florentino como Vicepresidente y su primo Antolin que pertenecía a la comunidad de Huata como presidente del Comité de Cuenca de Huaracamayo.

Una vez obtenido este reservorio de agua, se pudo utilizar el sistema de riego presurizado que se había implementado con anterioridad con pequeños y micro reservorios bajo la gestión de

las familias comuneras. Con el funcionamiento óptimo del riego por aspersión fue posible alterar los ciclos agrícolas tradicionales y duplicar la producción en el mismo espacio, a la vez que se constituyó en un aporte importante en el alivio del trabajo, sobre todo de las mujeres y los niños.



Aspersor de agua utilizado para el riego de las flores

Fuente: IPDRS



Vista panorámica desde la comunidad Huata colindante con Huancalle

Fuente: IPDRS

Actualmente, el abastecimiento de agua para riego a todas las comunidades es todavía un tema que no se ha resuelto del todo. El municipio hizo un expediente técnico y se solicitó al municipio para la realización de galerías filtrantes para la captación de agua.

Agricultura

Entre algunos de los productos que se producen en la comunidad son: papa, maíz, hortalizas y legumbres. La familia de Narciso cuenta en su huerto familiar con plantas medicinales como la malva, hinojo, manzanilla y toronjil y de hortalizas espinacas, cilantro, orégano y yerba buena entre algunos. La familia empieza la producción y venta de sus productos el año 2000 a esto Segundina complementa los ingresos con la venta de cuyes.

Del mes de agosto de un año, al mes de julio del año siguiente. Se llevan a cabo todas las labores relativas a la producción agrícola, asociado con la estación de lluvia, principalmente en la sierra.

Estas comunidades tienen una cantidad limitada de ganado vacuno por no contar con muchas áreas de pastos mejorados, siendo la alimentación muy restringida, cuentan con un promedio de 2 a 3 cabezas de ganado vacuno por familia, que también son utilizados para la labranza de sus terrenos y comercializados cuando cumplen su periodo de vida. Respecto a otros animales menores, las familias crían cuyes, las gallinas para la venta y el autoconsumo.

La venta de los productos se realiza los días sábados. Las mujeres son principalmente las encargadas de realizar la venta en coordinación con las vendedoras de las ferias para acomodar los productos. El precio para los productos no es estable en el mercado.

Producción de flores: un potencial



*Narciso con la producción
de flores astromelias*
Fuente: Familia Raya Poma

La producción de flores se ha vuelto en el último tiempo, un nicho importante para generar ingresos para las familias, principalmente gracias a las condiciones climáticas óptimas en la región que permiten una producción de las mismas casi de forma permanente a lo largo del año.

Para la familia de Narciso y Segundina, no ha sido la excepción ya que gran parte de su producción actual es de flores, que combinan con cebolla china y que comercializan en el mercado de Cusco y Huancaro, donde la demanda es altamente significativa. La familia ingresa al rubro de las flores el año 2011.

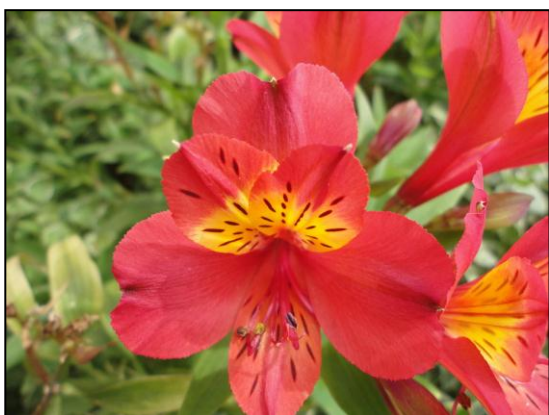
Este nuevo mercado para las flores fue identificado por Segundina gracias a su participación desde el año 2006 en la Asociación de Productores Agropecuarios de Huaracamayo, lo que le ha permitido dinamizar la venta en el mercado. Ella evalúa aquellos productos que tienen mayor venta y a partir de ello definir mayor o menor producción según la demanda.

La mayor demanda en el mercado es por rosas, claveles, gladiolos, lilium y astromelias. Estas flores son muy solicitadas en Cusco, Juliaca, Puno y Abancay principalmente por florerías. Otras flores que se producen en la región son ilusión, crisantemos, agapanto y azucena, pero con menor demanda.

Narciso y Segundina vieron conveniente apostar por la producción de flores ya que la venta de cebolla china con la que trabajan de forma alterna, cayó bastante en el último tiempo.



Fuente: Plan de negocios cadena productiva de hortalizas



Para la producción de flores realizan una planificación para la producción de las mismas según la época del año y la demanda. La producción se la realiza al aire libre y utiliza el sistema de riego por aspersión. Su hija Mónica también cuenta con su propia producción de flores y utiliza invernaderos.

La familia empezó con la producción de la flor astromelia denominada también *lirio de los Incas*, originaria de los valles montañosos de Sudamérica. La astromelia tiene un alto precio llegando a costar cada planta ocho soles y puede ser cosechada semanalmente, aunque en un inicio recién a los dos años empezó a florecer comentan, pero ahora ya cuentan con ese

Fuente: <http://plantas.facilísimo.com/astromelia>

capital. También trabajan con crisantemos amarillos que florecen dos veces al año. Ampliaron hasta producir ocho variedades de crisantemos y también gladiolos. Resulta muy beneficioso que próximo al terreno se cuenta con una quebrada de agua. No hay heladas y lo que permite extender la producción a casi todo el año.

Las plantaciones no están ordenadas por colores, en una misma fila crecen flores de varios colores, lo que dificulta al momento de la cosecha.

La producción se prepara el día viernes y se lleva a vender a las ferias los días sábados, esta actividad es realizada principalmente por Segundina quien llega a generar una venta de aproximadamente 300 soles. El terreno utilizado para la producción de flores tiene una dimensión de 800 mts. y se encuentra a unos 300 mts. de distancia de la vivienda de la familia. El predio fue adquirido a través de compra el año 2006.



Cultivo de flores de la Familia Raya Poma
Fuente: IPDRS

En la región hay dos fechas importantes para la venta de flores. El día de la Mujer en el mes de mayo y la fiesta de Todos Santos en noviembre. Y la época de baja demanda enero, febrero y marzo. Junio, Julio y agosto son meses de poca producción pero los precios son altos, sobre todo los hoteles de Cusco demandan una mayor calidad en las flores en los meses de menor producción por la temporada alta de turista.

Asociación de productores

La familia Raya Poma, están integrada a la Asociación de Productores Agropecuarios de Huaracamayo y la Asociación de Productores de cebolla china, ambas funcionan dentro de la Feria de productores de Huancaro.

Feria de productores de Huancaro

La relación comercial está integrada al mercado local de Calca, Pisac y Cusco, por contar con un acceso fluido de transporte.

La feria de productores de Huancaro es uno de los espacios comerciales al que acuden los comunarios para la venta de sus productos. Es una iniciativa gestionada desde la Asociación de Productores Agropecuarios en la región del Cusco (ARPAC) regional, constituida el año 2004, con el propósito de fomentar el desarrollo económico local a través de la articulación directa del pequeño y mediano productor agropecuario con el consumidor final, y ante

la ausencia de canales adecuados de comercialización. Ha logrado generar acciones colectivas entre los campesinos y pequeños productores, en coordinación con el Estado e instituciones privadas. Logrando articular y organizar a los productores de Cusco. ARPAC articula a organizaciones a nivel regional distrital, comunal y grupos organizados. La ARPAC no cumple un rol en la determinación de la oferta y la demanda ni en la regulación de precios.

La feria se desarrolla en el distrito de Santiago, los días sábados a partir de las cuatro de la mañana hasta las dos de la tarde. Participaron en un inicio unas 360 familias, en la actualidad suman aproximadamente 1,794 productores. Este emprendimiento, ha permitido mejorar la calidad de vida de muchos productores, logrando incrementar la economía de las familias campesinas gracias a los ingresos generados por la venta de diversidad de productos agrícolas, pecuarios y agroindustriales que llegan de las 13 provincias del Cusco. La propuesta de la feria promueve y valora la calidad de los productos y la frescura de los mismos.

Dentro de la feria es el rol central de las mujeres en la comercialización de los productos. El porcentaje de vendedoras asciende al 80%. Uno de los rubros que cuenta con importante participación de la mujer es la producción y venta de flores.

Principales mercados de comercialización en Cusco

N°	Mercados	Vía de Acceso	Lugar de Ubicación C.A		
			Distrito	Provincia	Región
1	Mercado Central de San Pedro	Terrestre	Cusco	Cusco	Cusco
2	Mercado de Cascaparo	Terrestre	Cusco	Cusco	Cusco
3	Mercado de Wanchaq	Terrestre	Wanchaq	Cusco	Cusco
4	Mercado Medrano	Terrestre	Santiago	Cusco	Cusco
5	Mercado de Productores de Huancaro	Terrestre	Santiago	Cusco	Cusco
6	Mercado Mayorista de Productores Mayoristas de Vinocanchón	Terrestre	San Jerónimo	Cusco	Cusco
7	Mercado de San Sebastián	Terrestre	San Sebastián	Cusco	Cusco
8	Feria de Tancarniyoc	Terrestre	San Sebastián	Cusco	Cusco
9	Feria de Izcuchaca	Terrestre	Izcuchaca	Anta	Cusco
10	Feria de Urcos	Terrestre	Urcos	Quispicanchi	Cusco
11	Feria de Urubamba	Terrestre	Urubamba	Urubamba	Cusco
12	Feria de Calca	Terrestre	Calca	Calca	Cusco

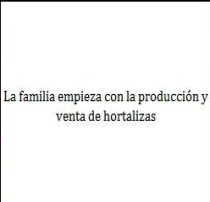
Fuente: Plan de negocios cadena productiva de hortalizas.



Segundina durante su participación en una Feria gastronómica en Huancaro

Fuente: Familia Raya Poma

Línea del tiempo

		
El matrimonio accede a tierras como usufructuarios dentro de la comunidad	Segundina ingresa a la Asociación de Productores Agropecuario de Huaracamayo	La familia ingresa a la producción y venta de flores para su comercialización en la Feria de Huancaro
1982	1984	2000
		
Narciso y Segundina salen de Huanacalle hacia Quillabamba y retornan después de dos meses	La familia empieza con la producción y venta de hortalizas	Reubicación de la comunidad en otros predios adjudicados por el Ministerio de Vivienda y Construcción. Se edifica la vivienda de la familia
2010	2011	

Aspectos legales del acceso y control de la tierra, conflictos, otros actores

La Reforma agraria de 1969

El antecedente más directo respecto de la titulación a comunidades campesinas en el Perú es mediante el proceso de la Reforma Agraria de 1969 bajo el gobierno militar de Juan Velasco Alvarado, a partir del Decreto Ley Decreto 17716. Todos los latifundios y muchos de los predios de menor tamaño fueron expropiados y redistribuidos, pero no en todos los casos se asignaron títulos de propiedad a los beneficiarios. Las haciendas fueron asignadas a empresas

asociativas (cooperativas agrarias de producción - CAP y sociedades agrícolas de interés social - SAIS), con la finalidad de mantener economías de escala y la infraestructura (de riego y otras). También se adjudicaron tierras a otras asociaciones: grupos y comunidades campesinas y empresas de propiedad social y solo una reducida parte fue entregada a individuos (Eguren, 2007). Prevalecía el hecho de que la propiedad de la misma era intransferible.

Liberalización de la propiedad rural

Con la Constitución de 1979 se inició un proceso que ha determinado un cambio en el modelo y es con la promulgación de la Ley de Desarrollo Agrario, que permitió la parcialización de las unidades agrícolas en favor de campesinos individuales. Actualmente la Ley 26505 o Ley de Tierras se busca una redefinición del marco normativo de tierras y comunidades, orientada de igual manera a la titulación individual de las tierras. Esta ley liberaliza el tratamiento para el acceso a tierra para personas naturales o jurídicas en todos los aspectos y elimina la mayor parte de las limitaciones a la propiedad de la tierra, otorgando facultades a personas naturales, nacionales o incluso extranjeras.

La Constitución y el acceso a la tierra

Por su parte la Constitución de 1993 en su artículo 70 establece que la propiedad es un derecho fundamental de toda persona y señala que es inviolable.

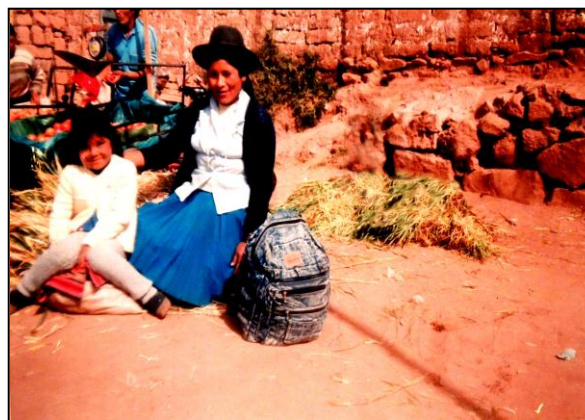
El principal cambio en el marco constituyente respecto al derecho sobre la tierra, es la garantía de la propiedad de la tierra en forma más amplia. En el artículo 88 el Estado garantiza el derecho a la propiedad sobre la tierra en forma privada, comunal o en cualquier forma asociativa.

La Constitución establece y reconoce la autonomía de las comunidades, a la libre disposición de sus tierras dejando de lado la tradición constitucional desde 1920 de considerar sus tierras como inalienables. La Constitución de 1993 tan solo consagra la imprescriptibilidad de las tierras de las comunidades campesinas y nativas, esto es, que nadie puede hacerse de ellas por prescripción adquisitiva de dominio. Esta única garantía, sin embargo, admite como excepción la declaración de abandono de las tierras comunales.

Avances en gestión de la tierra y el territorio y expectativas económicas, culturales, sociales

Emprendedoras

La comunidad se había especializado en la producción de maíz y papa, en pequeña cantidad. La fuente de ingresos recaía mayormente en el hombre, quien salía de la



Segundina y su hija Irma participan de la Feria en Huancaro

Fuente: Familia Raya Poma

comunidad, para emplearse en la construcción en Cusco, Pisac y Calca o dentro de la misma comunidad. Mientras que las actividades que realizaban las mujeres se concentraban en las labores de la casa. No había una real participación de ellas en la producción y comercialización de los alimentos que producían.

Actualmente dentro de las familias, la mujer lideriza el cultivo y la venta en el mercado, tanto de hortalizas como de flores, lo cual ha mejorado el ingreso familiar. Ingresos que ahora son destinados más en educación, salud y en otros casos para adquirir bienes como automóviles que les permiten transportar sus productos a las ferias. Este cambio respecto a la participación central de la mujer en las actividades económicas de la familia, se desarrolló a la par de las transformaciones en el sistema de producción agrícola y en la participación de nuevos líderes jóvenes dentro de la comunidad. Producto de esta mayor participación de la mujer se creó un Club de Madres a partir de la cual empiezan a desarrollar huertos de hortalizas.



Segundina cosechando cebolla china
Fuente: IPDRS

Actualmente las actividades previas a la venta de hortalizas y principalmente flores en el mercado de Huancaro se realizan desde el día jueves y la venta se realiza los días sábados. Segundina lleva trabajando como miembro de la Asociación hace 10 años. Su experiencia en la comercialización promueve que ella vaya diversificando su producción según la demanda del mercado.

Mónica, segunda de las hijas, evalúa los cambios para la familia y recuerda de niña que en los meses de julio, agosto y septiembre la cobertura vegetal no tenía las características actuales.

Con la incorporación de sistema de riego por aspersión, se logró importantes transformaciones que se materializaron en la mejora de los ingresos económicos y por ende en la calidad de vida de las familias de la comunidad. *“En mi casa antes, solo mantenía el hogar, mi papá solo venía a la casa una vez a la semana. Se iba a trabajar en construcción y nosotros nos quedábamos en la chacra a trabajar maíz y papa. No había un ingreso económico fuerte (...) . [Antes decíamos] vamos a la chacra pa cocinar una sopa de fideo, que era lo mejor. Pero ahora no es así, a cualquier rato comemos lo que queremos, no nos podemos quejar tenemos prácticamente todo”.*

Por otro lado, señala los beneficios de la participación tanto de su madre, como de ella y su hermana en la producción y venta de sus productos y su participación dentro de la Asociación de Productores de Cebolla China. Los beneficios de la participación activa se manifiesta para el caso de Mónica en la posibilidad que tuvo de realizar la construcción de su vivienda con

recursos propios generados por la venta de hortalizas y flores. La familia trabaja en cooperación las chacras.



Labores de cosecha y selección de cebolla china
Fuente: IPDRS

Se encaminan nuevos proyectos



Familia Raya Poma
Fuente: IPDRS

Los tres hijos de Narciso y Segundina tienen sus proyectos pensados a desarrollarse dentro de Huancalle, El hijo mayor piensa instalar un restaurante de comida tradicional de la región, en la vivienda que actualmente ocupan sus padres y una de sus hermanas. Es por ello que decidió estudiar gastronomía y ahora inglés para poder establecer un servicio turístico.

Actualmente Narciso y Segundina ayudan a su hijo con la administración de sus ganancias; una parte destinada al estudio y otra a los ahorros. Por su parte Mónica e

Irma continuarán trabajando en la producción de flores y cebollas china, junto a sus padres. Mónica intercala sus actividades en la producción de hortalizas y flores y su cargo como secretaria comunal de la comunidad.

Créditos

Agradecimientos especiales a la Familia Raya Poma.

Sistematización realizada por Cedep Ayllu y el apoyo de IPDRS.

Celso Quispe Sanabria y Juan Carlos Sacsa Diaz (Cedep Ayllu).

Claudia Terrazas (IPDRS).



Apoyo fotográfico

Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica IPDRS.

Familia Raya Poma.

Bibliografía

Banco Interamericano de Desarrollo (2014): Informe de Diagnóstico y Propuesta de Procedimientos y Modelos de Formalización de Tierras de Comunidades Campesinas y Nativas. Perú, Lima.

www.iadb.org/Document.cfm?id=39089833

Castillo, Gerardo (1999): Percepciones de organizaciones y autoridades locales en comunidades campesinas del Cusco. Perú.

http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/publicaciones/antropologia/1999_n06/a03.pdf

Centro para el desarrollo de los pueblos Ayllu, CEDEP AYLLU (2014): Desarrollo rural en comunidades campesinas andinas. Memoria de la experiencia institucional en la Sub Cuenca del Quesermayo – Taray. Región Cusco: Distritos de Cusco, San Sebastian, Taray y Coya. Perú, Cusco.

Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres – CENEPRED (2010): Gestión Prospectiva y Correctiva del Riesgo de Desastres. Perú, Cusco.

cenepred.gob.pe/download/AYUDA%20MEMORIA%20TARAY.docx

Centro de Estudios y Prevención de Riesgos PREDES (2013): Diagnóstico del estado situacional y el funcionamiento de los Sistemas de Alerta Temprana ante huaycos e inundaciones, implementados en la Provincia de Cusco, Urubamba, Anta y Calca de la región de Cusco. Perú.

[file:///C:/Users/Investigacion2/Downloads/Diagnostico+SAT+en+la+Regi%C3%B3n+Cusco%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/Investigacion2/Downloads/Diagnostico+SAT+en+la+Regi%C3%B3n+Cusco%20(2).pdf)

Congreso de la Republica (2012): Ley que declara la necesidad publica de expropiación de terreno denominado “Predio rustico de Cartagena” ubicado en el Distrito de Taray, Provincia de Calca, Región del Cusco. Perú.

[http://www2.congreso.gob.pe/Sicr/TraDocEstProc/Contdoc01_2011.nsf/0/c0a7b3968fe107fc052579ad007da8ad/\\$FILE/PL00839230212.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/Sicr/TraDocEstProc/Contdoc01_2011.nsf/0/c0a7b3968fe107fc052579ad007da8ad/$FILE/PL00839230212.pdf)

Eguren Fernando (2011): Reforma Agraria y desarrollo rural en el Perú. CEPES, Lima, Perú.

http://americalatina.landcoalition.org/ilc2007/documents/pdf/07_ev_rm_es_01_eguren_peru.pdf

Grupo Allpa Comunidades y Desarrollo (2010): Las comunidades campesinas en la región de Cusco: Contexto social, económico en institucional de la región de Cusco. Perú.

[http://www.allpa.org.pe/sites/default/files/Las%20Comunidades%20Campesinas%20-%20Cusco%20\(2010\)_1.pdf](http://www.allpa.org.pe/sites/default/files/Las%20Comunidades%20Campesinas%20-%20Cusco%20(2010)_1.pdf)

Municipalidad Provincial de Calca (2013): Plan de desarrollo concertado de la Provincia de Calca al 2014. Perú, Cusco.

<file:///C:/Users/Investigacion2/Downloads/Plan%20de%20Desarrollo%20Concertado%20Calca%20versi%C3%B3n%20final.pdf>

Plan de negocios cadena productiva de hortalizas (2013): Mejoramiento de la comercialización de hortalizas, para la Asociación de Productores Agropecuarios del Distrito de Santiago – Cusco APADS – Cusco, provincia de Cusco, Departamento de Cusco, Perú.

<http://michacraorg.michacraperu.info/procompite/Hortalizas/Plan%20de%20Negocio%20Hortalizas.pdf>

Programa de Desarrollo Regional Cusco (2013): Evaluación social Valle Sagrado de los Incas. Perú, Cusco.

http://www.copesco.gob.pe/PRODER/EVALUACION_SOCIAL_PROGRAMA_DE_TURISMO.pdf

Paz Melgar, Walter, Zambrano Pino Vidal (2012): La gestión de la información en contextos complejos y diversos. El caso de los proyectos de desarrollo rural. Perú, Lima.

file:///C:/Users/Investigacion-2/Downloads/gestion_informacion.pdf