

ESTUDIO DE CASO

Asociación de Productores de Abonos Orgánicos PAOCOS

San Agustín Patrimonio Arqueológico y Agroecológico

La Asociación de Productores de Abonos Orgánicos y Compostaje de San Agustín Huila PAOCOS, se encuentra al sur occidente de Colombia, en las estribaciones del Macizo Colombiano, en la cuenca alta del río Magdalena, en el Municipio de San Agustín en el departamento del Huila.



El Municipio de San Agustín se encuentra en una región con reiteradas historias de conflictos por la tierra y la convivencia de campesinos e indígenas. San Agustín Huila asimismo, es conocida por ser una importante región arqueológica del país y en este sentido es un destino turístico que atrae gente de todo el mundo, situación que ha generado transformaciones en la tenencia y uso de la tierra en la región.

Por hacer parte del Macizo Colombiano, región geoestratégica del país, donde nacen 4 de los ríos más importantes del país, el Magdalena, el Cauca, el Caquetá y el Patía, es también considerado un eje de articulación entre la región pacífica, el sur del país y las selvas del Caquetá y la Amazonía colombiana, siempre ha sido una zona en disputa con una fuerte presencia de grupos armados legales, para-legales e insurgentes.

La sede principal de la Asociación PAOCOS se ubica a 1 km del casco urbano de San Agustín en la vereda La Florida, es una finca de 16 hectáreas que agrupa a 5 familias y a 25 asociados entre adultos, jóvenes y niños. El resto de asociados se encuentran en el mismo municipio en las veredas Mesitas, Nueva Zelanda, Arauca, Estrella, Muralla. La finca principal de la Asociación, se encuentra ubicada en los límites del casco urbano del municipio, en un espacio enteramente rural donde sus habitantes han luchado por rescatar culturalmente su carácter campesino, frente a la amenaza de la expansión urbanística y sus culturas más barriales.



Doña Cleofe, fundadora de PAOCOS

Paocos orgánicos una apuesta por la recuperación de los suelos



Vivienda Familia Socios PAOCOS

PAOCOS surgió ante la necesidad de las comunidades locales de recuperar los suelos desgastados por la revolución verde y el monocultivo de café, que durante años ha sido la principal actividad de la región, unido a la presión económica que ha generado el turismo dando como resultado el acaparamiento y la extranjerización de la tierra.

La iniciativa favorece una recuperación mediante la aplicación de productos orgánicos entre ellos el compost.

PAOCOS se constituye en un emprendimiento inicial de la familia Galíndez Marín que en sus propios patios recolectaban los residuos de sus vecinos, los separaban y empezaban el proceso de producción de abono. Más adelante en la figura de asociación empezó con una base compuesta también por familias ya que se vio la necesidad de dar participación a otras personas e integrar a hijos, sobrinos y primos transformándose en un proceso colectivo conformado por familias distribuidas en las veredas La Florida, Mesitas, Nueva Zelanda, Arauca, Estrella, muralla del municipio de San Agustín. Inició con 14 socios y actualmente la conforman 36 familias.

En tal sentido, PAOCOS es también una experiencia que muestra el fortalecimiento del tejido comunitario integrando dentro de la propuesta a jóvenes, mujeres y niños. A través de una estructura que se divide en siete comités de trabajo.

Paocos una iniciativa de familias campesinas por la Agroecología y la Permacultura

Esta población está ancestralmente ligada al campo, son campesinos/as la mayoría nacidos en el municipio de San Agustín, descendientes de campesinos/as e indígenas de los departamentos cercanos como el Cauca y Nariño.

La Asociación está conformada en la actualidad por 36 familias de cinco a seis personas, las cuales se encuentran vinculadas a alguno de los comités de la asociación, entre los se encuentran el comité de residuos; comité de jóvenes; de mujeres y de niños/as.

Comités de trabajo



Planta de procesamiento de residuos orgánicos

El comité de residuos sólidos se constituye en uno de los pilares de la organización. Su trabajo se desarrolla partir de la recolección de los residuos sólidos del municipio en tres jornadas de recolección semanales: el lunes, con la recolección de residuos orgánicos, el miércoles los residuos inorgánicos y el viernes nuevamente residuos orgánicos. En la semana alcanzan a recolectar 26 toneladas de orgánicos, que aporta en la nutrición del suelo, especialmente de la finca en la que se encuentra ubicada la planta de tratamiento.

Liderazgo comunitario en el grupo juvenil PAOCOS

Los jóvenes han sido parte activa de todo este proceso; actualmente se han consolidado desarrollando un comité de turismo, que ha hecho posible dinamizar su propuesta formativa desde la agroecología y el cuidado del medio ambiente; este comité ha sido el encargado de recibir a las delegaciones que vienen de otros

territorios y ayudar en la formación y en la sensibilización de quienes llegan a la finca, a través de un recorrido por toda la granja y compartir la historia de la organización.

Los niños y las niñas también tienen su espacio dentro de PAOCOS y por eso su comité es uno de los que más los enorgullece; con edades que oscilan entre los 4 y los 11 años, el trabajo primordial es la motivación y la formación para que ellos y ellas se eduquen dentro de una cultura de cuidado y protección del medio ambiente; cada uno y cada una tiene como responsabilidad sembrar y cuidar un árbol dentro de la parcela y por ello realizan salidas de reforestación y siembra, que tienen por objeto proteger y recuperar las fuentes hídricas de la zona; de igual forma, llevan a cabo un constante intercambio de experiencias y trabajan desde la construcción de manualidades y la recreación.



Comité de niños y niñas PAOCOS



Sistema agroforestal de café en suelos recuperados orgánicos

Otro comité activo es el de los cafeteros, los cuales manejan su sistema productivo dentro de la misma parcela que maneja PAOCOS; cuentan con un molino y una tostadora pequeña para el procesamiento de café cien por ciento orgánico; en la actualidad se comercializa en algunos lugares, especialmente turísticos, del municipio de San Agustín y en la ciudad de Bogotá, aunque con otro nombre puesto que la organización no tiene un registro sanitario que respalde el proceso de comercialización dentro del municipio. La marca con la que se identifica el café es *El Pomo* y su nombre lo recibe debido a un nacimiento de agua que se encuentra ubicado en la parcela.

Cada familia asociada tiene en promedio una hectárea y media, y para quienes no poseen tierra suficiente para cultivar, la asociación dispone de tierras colectivas para sembrar. La asociación cuenta con 4 muchachos técnicos del SENA y 4 profesionales, que aportan a la organización tanto en lo técnico para el mejoramiento de la

producción de abonos orgánicos y los cultivos orgánicos, como en el mejoramiento de todos los aspectos de la organización.



Trabajador y socio de PAOCOS

El acceso a la tierra y la construcción de los territorios en PAOCOS

En el Municipio de San Agustín Huila, siempre ha existido una demanda de los campesinos e indígenas por acceder a la tierra, en una región donde dominaba el latifundio y la hacienda como formación social.

Durante la década de los años 60, se creó en Colombia el Instituto Nacional de la Reforma Agraria, INCORA, institución creada por el gobierno nacional para gestionar la entrega de tierras a los campesinos que la demandaran.

En la región del Sur del Huila, en San Agustín por el año 1970 el INCORA lleva adelante el programa de entrega de tierras, en ese tiempo

Don Silvano Galíndez Marín¹, un joven campesino nativo del municipio de San Agustín, escuchó que el INCORA estaba entregando tierras, y busco una finca donde el dueño estuviera dispuesto a venderla.

No obstante, para poder acceder a la entrega de tierras, la gente tenía que formar un grupo y colocarle un nombre a la parcela. Las organizaciones debían estar creadas para acceder al terreno, entre los vecinos y conocidos se organizó un grupo de 8 personas para acceder a la parcela No. 2 de la finca El Ullumbe, ubicada a la salida del casco urbano de San Agustín. La finca El Ullumbe pertenecía al señor Gustavo Muñoz, un terrateniente de la región, a quien le fue comentada la propuesta de vender la tierra al INCORA, la negociación se concretó y la finca fue comprada para parcelar.

No obstante, durante la gestión muchas personas que eran parte del grupo creyeron que el INCORA les iban a quitar sus propiedades personales, y por eso 5 familias del grupo de las 8 personas que hacían se retiraron ante los miedos y dudas que tenían

¹ En Colombia la expresión colonial "Don" se transformó de su origen noble europeo a una apropiación popular que expresa un sentido de respeto asociado no al poder ejercido desde lo simbólico, sino desde el actuar cotidiano y servicio a la comunidad.

frente al proceso, quedando únicamente 3 asociados que cumplieron con el proceso exigido por el INCORA para acceder a la tierra.

De esta forma el INCORA en 1973 entregó a la familia Galíndez Marín la parcela No. 2 de la finca *El Ullumbe*, con un plazo de quince años para pagarla y la posibilidad de recibir condonaciones parciales si cumplían con sus exigencias, tales como asistir a las reuniones e implementar los paquetes tecnológicos de la entonces naciente revolución verde aplicadas al monocultivo del café, que en ese entonces era el principal producto de exportación del país, y era incentivado el aumento de la producción a través de créditos que brindaba la Caja Agraria (Banco público para la época especializado en el fomento a las actividades agropecuarias) y el Comité de Cafeteros.



Vista del paisaje de San Agustín finca el Ullumbe parcela No. 2

A pesar de que la dotación de tierras realizado por el INCORA, mejoró sustancialmente la calidad de vida de la familia Galindez Marín, este proceso se realizó con muchas condiciones y trámites burocráticos. Luego de mucho esfuerzo en el año de 1985 la familia consigue pagar la totalidad de la finca y se les entrega el título formal de propiedad mediante la posesión de escritura pública. Inicialmente les fue entregado 18 hectáreas, sin embargo posteriormente fueron encontrados en los límites del predio unos yacimientos arqueológicos, que fueron anexadas a las áreas de protección arqueológica del parque arqueológico de San Agustín. Por lo cual fueron compradas a la familia 2 hectáreas, con lo cual el predio quedo reducido a 16 hectáreas de extensión.

En 1980, la familia Galindez Marín se adhiere a la Federación Nacional de Cafeteros a través la Caja Agraria por medio de una asistencia técnica que consistió en créditos para producir y que se componían en una mitad en insumos agroquímicos y la otra mitad en dinero en efectivo.

En ese contexto, el periodo comprendido entre 1987 y el 2000 da cuenta de la gran bonanza económica que tiene la finca a cuenta de la siembra con agroquímicos, sin embargo se juntan diversas problemáticas en torno al café, bien fuera su precio, o las plagas como la roya y la broca que cada vez se volvían más resistentes a los fungicidas, además de los granos pequeños lo cual hacia que baje la productividad

dramáticamente y desencadena una crisis que pone en riesgo el hecho de continuar viviendo en estos predios.

No obstante, don Silvano y su familia se rehusaron a aplicar al pie de la letra los procedimientos que los técnicos del INCORA enseñaban para el manejo de los cultivos; ellos continuaron recurriendo a los procedimientos relacionados con una agricultura orgánica rehusándose a prácticas como talar el bosque que tenía la finca, así como a usar abonos químicos y fungicidas que perjudicaran la tierra; por esta razón se ganó la fama de perezoso, sin embargo luego se pudo entender que lo que él hacía de una u otra forma era mantener controlados los suelos dejándolos descansar, además sus prácticas entendían las dinámicas de la naturaleza lo que permitía que la finca estuviera en armonía. Don Silvano y su familia siguieron cultivando café sin recurrir a los insumos químicos, en este camino sus hijos asumieron la dirección de la finca.



Planta de procesamiento



Abono orgánico preparado

Para el año 1999 el señor Silvano Galíndez Marín entregó en herencia el predio a sus hijos, repartiendo hectárea y media a cada uno de ellos. A algunos a través de un documento de compraventa mientras que a otros únicamente la señalización por dónde eran los linderos. Posteriormente sus hijos iniciaron la formalización sus predios con el propósito de poder adquirir créditos.

No obstante, sus hijos se inclinaron hacia la producción con insumos agroquímicos hasta el año 2001, y fue solamente hasta el 2002

que dan un giro hacia la producción orgánica.

En el año 2003 se legaliza la organización, constituyendo formalmente la Asociación de Abonos Orgánicos de San Agustín Huila y se comienza con la venta de abonos

orgánicos con dos socios. En el 2005 se decide dejar de vender los abonos y empezar a usarlos para la finca.

El proceso se comienza a visibilizar gracias a que la gente externa empezó a visitar mucho el proceso. Entonces se dan cuenta que además del manejo de los residuos orgánicos PAOCOS es un proceso integral donde se puede combinar el turismo, la producción de café, el manejo sustentable de los residuos orgánicos, la práctica del reciclaje y el cuidado del ambiente. Además comienzan a trabajar en la incidencia política, cultural y social como asociación, intentando que los campesinos de la zona puedan vivenciar las ventajas del cultivo orgánico al visitar la finca, además de realizar un importante trabajo con los residuos del municipio.



Huerta integral orgánica

Esta etapa es acompañada por Luz Galindez, hija de don Silvano quien se interesa al igual que sus hermanos, por liderar los procesos de la finca, entendiendo que además del trabajo cultural que realizan como familia, también es importante la visibilización del proceso que llevan a través del turismo como una forma de difundir el mensaje de la agricultura orgánica y el manejo de los residuos.

El intercambio de experiencias con otros procesos campesinos de producción agroecológica, ha sido muy importante para

PAOCOS, desde el año 2004 comenzaron los intercambios y capacitaciones en temas agroecológicos para los miembros de la asociación, es de recordar el inmenso aprendizaje en experiencias como la Finca el Ciprés de don Tiberio, del municipio del Dovio, departamento del valle del cauca, quien compartió su experiencia de vida al cambiar la producción de tomate con insumos químicos que le causaron cáncer por una producción agroecológica, y el relevo generacional que logró con su hijo Camilo quien actualmente se encuentra al frente del proceso.

A medida que se fueron dando a conocer como PAOCOS, los empiezan a tener en cuenta en las diferentes instituciones. De esta forma a partir del 2007 comienzan a realizar proyectos con el Ministerio de Cultura en el programa de “Oportunidades Rurales”, y en 2010 trabajaron con Coffe Company Huila, en un proyecto de comercialización de café orgánico. Con lo cual ganan experiencia en la gestión de proyectos y conocen de cerca las dinámicas de las instituciones del estado.

A partir de 2010 se da el acercamiento de la asociación con las organizaciones campesinas del país. En ese año se realiza una reunión con el Coordinador Nacional Agrario. Luego de esto, presionan para generar un diplomado en DDHH, al cual Luz Galíndez asiste y se genera la relación con el CNA- Coordinador Nacional Agrario, y este se convierte en un espacio de participación ciudadana y de articulación.



Lombricultivo

A partir de la articulación con el CNA y como ejercicio interno surge la reflexión de la necesidad de la participación de los jóvenes para darle continuidad a los procesos que se han construido. Por este motivo se toma la decisión de enviar como representantes en estos espacios a los jóvenes, para que asuman el liderazgo de la organización. PAOCOS, comienza entonces a hacer parte de diferentes redes y movimientos sociales tales como Red Latinoamericana Juvenil, la Minga de Resistencia Social y Comunitaria, entre otros.

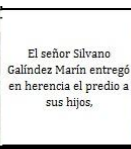
En 2013 se cambia la misión-visión de PAOCOS y se plantea que PAOCOS ahora camina hacia la permacultura y a generar un relevo generacional, para preparar a la juventud para seguir asumiendo los espacios de liderazgo. En la actualidad la asociación considera que esta finca principal, es tierra colectiva ya que el espacio está abierto para aquellos asociados que deseen sembrar y trabajar en ella.

La finca se perfila como una experiencia de permacultura en donde no se generan desperdicios, construyendo un cultivo limpio sin insumos químicos que vuelvan dependiente la tierra; culturalmente, los asociados pertenecientes a la experiencia se comprometen a participar activamente de las actividades de la asociación; siendo importante que sea toda la familia quien se interese ya que para los integrantes de PAOCOS es fundamental que los procesos perduren en el tiempo para así seguir el legado.

En la actualidad la familia ha crecido y con el nacimiento de nuevos núcleos la finca originalmente se ha dividido en 6 partes, cada núcleo dispone de entre una hectárea y

media y tres hectáreas y se espera que se pueda hacer la división de las parcelas, y se escriture a cada nuevo núcleo familiar lo que le corresponde.

Línea del tiempo

								
El INCORA en 1973 entregó a la familia Galíndez Marín la parcela No. 2 de la finca El Ullumbe		El señor Silvano Galíndez Marín entregó en herencia el predio a sus hijos.		Comenzaron los intercambios y capacitaciones en temas agroecológicos para los miembros de la asociación		Se da el acercamiento de la asociación con las organizaciones campesinas del país		
1970	1973	1985	1999	2003	2004	2005	2010	2013
El INCORA lleva adelante el programa de entrega de tierras		La familia consigue pagar la totalidad de la finca y se les entrega el título formal		En el año 2003 se legaliza la organización, constituyendo formalmente la Asociación de Abonos Orgánicos de San Agustín Huila		En el 2005 se decide dejar de vender los abonos y empezar a usarlos para la finca.		En 2013 se cambia la misión-visión de PAOCOS y se plantea que PAOCOS ahora camina hacia la permacultura

Avances y expectativas en PAOCOS

La mayoría de los asociados de PAOCOS cuentan con por lo menos con una hectárea de tierra y se está en proceso de legalizaciones para que los terrenos sean escriturados. En este sentido, se empieza a defender la tierra de acuerdo al conocimiento y la experiencia que se va generando, por esta razón, los integrantes de la asociación no ven la recuperación de tierras únicamente como una necesidad de conseguir el espacio físico, sino como la necesidad de replantearse el uso de ese suelo y las prácticas que desde el campesinado se emplean con estos suelos ya que no deja de ser menos importante el ámbito cultural e identitario que se va construyendo a partir de la tierra; por esto, PAOCOS se enfoca a las prácticas agrícolas orgánicas y la construcción familiar de lazos que permitan continuidad en el proceso para las generaciones venideras.

Iniciativas en marcha PAOCOS

La asociación se enfoca en la actualidad a continuar por la lucha de la recuperación de la soberanía alimentaria a la par que se recuperan los suelos que anteriormente han sido tratados con agroquímicos para aumentar la sostenibilidad productiva de los terrenos, tanto de los asociados como de las demás personas que llegan a conocer el proceso que allí se adelanta.

En este sentido, sus objetivos en torno a lo económico buscan que como comunidad se cultiven productos en primera medida para el consumo propio y que sea el restante el que se comercialice de una manera que el producto sea distribuido directamente al consumidor. Además de esto, buscan que este lugar se convierta en un punto para el agro-ecoturismo y así fomentar el mensaje de cuidado con la naturaleza; por último desean continuar con la venta de sus insumos orgánicos para la producción agrícola.



Niños de PAOCOS

En términos de las iniciativas sociales, se busca continuar velando por el mejoramiento de la calidad de vida de las personas enfocando las iniciativas hacia la construcción de conocimientos para luego orientarlos hacia el cumplimiento de los proyectos de vida que tengan sus socios para que así cada persona despierte en su mente la iniciativa y empiece a asumir liderazgos con la organización; en este sentido los jóvenes, mujeres y niños son muy importantes y por

esto se está construyendo un tejido que ayude a estas personas a asumir el liderazgo y la representatividad de PAOCOS en los espacios a los que confluyen.

Para la salud, los asociados desean implementar la medicina natural de las plantas para la curación y prevención de enfermedades, así como indagar y practicar una alimentación saludable gracias a un consumo consiente de los alimentos que da el territorio. En cuanto a las demandas de la asociación en términos económicos se busca que todos los productores tengan por lo menos una hectárea de cultivo para ejercer la soberanía sobre el territorio y comercializarlos.

Información complementaria

Enlaces blog PAOCOS:

<http://paocoscolombia.blogspot.com/>

Video en YouTube: PAOCOS ORGÁNICOS

Créditos

Elaborado en base a entrevistas a representantes de la Asociación De Productores de Abonos Orgánicos y Compostaje de San Agustín Huila (PAOCOS):

Luz Galíndez Marín
Baudelino Galíndez

Documento sistematizado por el Colectivo Agrario Abya Yala:

Diego Chávez Chaves
Inti Natalia Castro Zamora



San Agustín Huila, junio del 2